



تقرير التسيير  
للسنة المالية 2023

## الفهرس

3	1.	الأحداث البارزة سنة 2023
4	2.	النتيجة الموحدة المعدلة* للمجموعة
5	3.	آفاق مجموعة اتصالات المغرب لسنة 2024
6	4.	المهام والوظائف التي يمارسها أعضاء مجلس الرقابة
10	5.	مراجعة أنشطة المجموعة
10.....	5.1	المغرب
12.....	5.2	على المستوى الدولي
14	6.	المرور من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة
14	7.	أثر المعيار الدولي للتقارير المالية 16
15	8.	البيانات المالية الموحدة
15.....	8.1	مقارنة الحسابات
16.....	8.2	بيان الوضعية المالية الموحدة
17.....	8.3	بيان النتيجة الشاملة الموحدة
18.....	8.4	جدول تدفقات الخزينة الموحدة
19	9.	الحسابات الاجتماعية
19.....	9.1	العناصر الرئيسية لحساب النتائج والمصاريف
20.....	9.2	حسابات الحصيلة
22.....	9.3	المساهمات
23	10.	اقتراح لتوزيع النتائج
24	11.	الموارد البشرية
25	12.	برنامج إعادة شراء الأسهم
26	13.	الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من القانون 17-95
27	14.	مشاريع التوصيات في جدول أعمال الجمعية العامة العادية في 28 مارس 2024

أيها السادة،

طبقاً للمادة 141 من القانون 95-17 المؤرخ في 30 غشت 1996، بصيغته المعدلة والمكملة، واستناداً على جدول الأعمال الذي تم إبلاغكم به، يشرفنا أن نقدم لكم تقرير تسيير مجلس الإدارة الجماعية إلى الجمعية العامة لشركة اتصالات المغرب لتقديم أنشطة الشركة والنتائج والحسابات في 31 دجنبر 2023.

## 1. الأحداث البارزة سنة 2023

سجلت مجموعة اتصالات المغرب سنة 2023 استئناف نمو رقم معاملاتها ونتيجتها الصافية، متجاوزة أهدافها التشغيلية والمالية السنوية وذلك بفضل أنشطة فروعها في إفريقيا جنوب الصحراء خصوصاً.

واصلت المجموعة نموها ورفع هوامش أرباحها بفضل مجهوداتها المستمرة في تحسين التكاليف والمستوى العالي لاستثماراتها. اتباعاً لنفس الدينامية، ستواصل المجموعة خلال سنة 2024، نفس النهج الاستباقي للتأقلم مع التغيرات التي تطرأ على أسواقها والاستفادة من الفرص المتاحة.

خلال سنة 2023، حققت مجموعة اتصالات المغرب رقم معاملات<sup>(4)</sup> بقيمة 36,8 مليار درهم، أي بارتفاع بنسبة 3,0% (+1,4% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>). يستمر نمو عائدات الفروع Moov Africa ونمو أنشطة الانترنت الثابت في المغرب في تعزيز عائدات المجموعة وتعويض الانخفاض في أنشطة الهاتف النقال في المغرب.

وصلت قاعدة زبناء المجموعة إلى ما يقرب من 76 مليون زبون خلال 2023، بزيادة بنسبة 0,7% على أساس سنوي، مدعومة بقاعدة الزبناء في المغرب (+1,0%) وفي الفروع (+0,6%).

سجلت الأنشطة في المغرب رقم معاملات بلغ 19 543 مليون درهم، مستقرة على أساس سنوي.

في المغرب، بلغت قاعدة زبناء اتصالات المغرب 19,8 مليون زبون، بارتفاع بلغ 2,7% خلال السنة.

سجلت الأنشطة الدولية للمجموعة رقم معاملات بلغ 18 381 مليون درهم، بزيادة 6,6% (+3,4% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>)، وهذا ناتج مزيج من نمو الانترنت النقال (+22,6% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>)، أنشطة Mobile Money (+5,0% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>). وإذا ما استثنينا الانخفاض في أسعار الربط البيئي، تكون العائدات من الفروع قد ارتفعت بنسبة 3,8% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>.

وبلغ عدد زبناء الفروع نحو 53,0 مليون زبون مع نهاية سنة 2023 بارتفاع بنسبة 0,6%.

في 29 يناير 2024، أصدرت المحكمة التجارية بالرباط حكماً يقضي بإلزام اتصالات المغرب بدفع تعويض قدره 6,368 مليون درهم لشركة وانا كوربوريت تعويضاً عن الممارسات المنافية للمنافسة.

وقد استأنفت شركة اتصالات المغرب هذا الحكم.

## 2. النتيجة الموحدة المعدلة\* للمجموعة

التغيرات بسعر صرف ثابت (1)	التغيرات	2023	2022	التغيرات بسعر صرف ثابت (1)	التغيرات	T4-2023	T4-2022	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم
1,4%	3,0%	36 786	35 731	2,2%	2,1%	9 107	8 923	رقم المعاملات
3,5%	4,7%	19 369	18 492	9,7%	9,5%	4 841	4 420	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة
1,0 pt	0,9 pt	52,7%	51,8%	3,6 pt	3,6 pt	53,2%	49,5%	الهامش (%)
5,5%	6,6%	12 226	11 468	15,7%	15,4%	2 996	2 596	نتيجة التشغيل المعدلة
1,3 pt	1,1 pt	33,2%	32,1%	3,8 pt	3,8 pt	32,9%	29,1%	الهامش (%)
5,7%	6,4%	6 195	5 820	20,4%	20,5%	1 566	1 300	النتيجة الصافية المعدلة لحصة المجموعة
0,7 pt	0,6 pt	16,8%	16,3%	2,6 pt	2,6 pt	17,2%	14,6%	الهامش (%)
1,8%	3,5%	7 838	7 572	2,0%	2,0%	2 116	2 075	الاستثمارات <sup>(2)</sup>
		0	0			0	0	بما فيها الترددات والتراخيص
0,1 pt	0,1 pt	21,3%	21,2%	0,0 pt	0,0 pt	23,2%	23,3%	الاستثمارات / رقم المعاملات (بدون احتساب الترددات والتراخيص)
-10,6%	-9,6%	10 213	11 294	-3,2%	-3,1%	3 037	3 134	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل المعدلة
-1,5%	0,1%	16 367	16 355	-1,5%	0,1%	16 367	16 355	صافي الديون
		0,8x	0,8x			0,8x	0,9x	صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك <sup>(3)</sup>

\*تفاصيل التعديلات على المؤشرات المالية في الملحق الأول.

### ○ عدد الزبناء

وصلت قاعدة زبناء المجموعة إلى ما يقرب من 76 مليون زبون خلال 2023، بزيادة بنسبة 0,7% على أساس سنوي، مدعومة بقاعدة الزبناء في المغرب (+1,0%) وفي الفروع (+0,6%).

### ○ رقم المعاملات

خلال سنة 2023، حققت مجموعة اتصالات المغرب رقم معاملات<sup>(4)</sup> بقيمة 36,8 مليار درهم، أي بارتفاع بنسبة 3,0% (+1,4% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>). يستمر نمو عائدات الفروع Moov Africa ونمو أنشطة الانترنت الثابت في المغرب في تعزيز عائدات المجموعة وتعويض الانخفاض في أنشطة الهاتف النقال في المغرب.

### ○ الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

في نهاية شهر دجنبر 2023، بلغت الأرباح لمجموعة اتصالات المغرب قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك (EBITDA) المعدلة 19 369 مليون درهم بارتفاع بنسبة 4,7% (+3,5% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>). وارتفع هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك المعدل بنسبة 0,9 نقطة (+1,0 نقطة بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>)، وذلك بفضل الزيادة في رقم المعاملات والإدارة الصارمة للتكاليف.

### ○ نتيجة التشغيل

في نهاية سنة 2023، بلغت نتيجة التشغيل<sup>(5)</sup> (EBITA) المعدلة لمجموعة اتصالات المغرب 12 226 مليون درهم بزيادة 6,6% (+5,5% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>)، ويرجع ذلك أساساً إلى نمو الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك. وسجل معدل هامش EBITA المعدل 33,2%، أي بتحسين قيمته 1,1 نقطة (+1,3 نقطة بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>).

### ○ النتيجة الصافية لحصة المجموعة

بالنسبة للنتيجة الصافية المعدلة لحصة المجموعة فقد سجلت ارتفاعاً بنسبة 6,4% (5,7%+ بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>) مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية وحققت 6 195 مليون درهم بنهاية ديسمبر 2023.

### ○ الاستثمارات

مثلت الاستثمارات<sup>(2)</sup> دون احتساب الترددات والتراخيص 21,3% من رقم المعاملات في 31 دجنبر 2023، تماشياً مع التوقعات السنوية.

### ○ التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل

تراجعت التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل<sup>(6)</sup> (CFFO) المعدلة بنسبة 10,6% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup> إلى 10 213 مليون درهم. وحتى 31 دجنبر 2023، كان صافي الدين الموحد لمجموعة اتصالات المغرب<sup>(7)</sup> يمثل 0,8 مرة<sup>(3)</sup> EBITDA السنوية للمجموعة.

### ○ حدث ما بعد إغلاق الحسابات

في 29 يناير 2024، أصدرت المحكمة التجارية بالرباط حكماً يقضي بإلزام اتصالات المغرب بدفع تعويض قدره 6,368 مليون درهم لشركة وانا كوربوريت تعويضاً عن الممارسات المناهضة للمنافسة.

وقد استأنفت شركة اتصالات المغرب هذا الحكم.

## 3. آفاق مجموعة اتصالات المغرب لسنة 2024

بناء على التطورات الأخيرة التي يعرفها السوق وبقدر ما لن يؤدي أي حدث استثنائي رئيسي جديد إلى تعطيل أنشطة المجموعة، تتوقع اتصالات المغرب لسنة 2024، في نطاق وسعر صرف ثابتين، ما يلي:

- رقم المعاملات مستقر؛
- الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مستقرة؛
- استثمارات تقدر بحوالي 20% من رقم المعاملات بدون احتساب الترددات والتراخيص.

#### 4. المهام والوظائف التي يمارسها أعضاء مجلس الرقابة

الاسم	المنصب الحالي والمسؤولية الرئيسية	تاريخ التعيين	انتهاء مدة التعيين	الوظيفة الرئيسية
نادية فتاح العلوي	الرئيسة	اجتماع مجلس الرقابة في 25 أكتوبر 2021	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	وزيرة الاقتصاد والمالية المغرب
جاسم محمد بو عتابه الزعابي	نائب الرئيس	اجتماع مجلس الرقابة في 22 أبريل 2021	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	رئيس دائرة المالية في أبوظبي ورئيس مجلس إدارة مجموعة اتصالات الإمارات العربية المتحدة
عبد الوافي لفتيت	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 21 يوليوز 2017	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	وزير الداخلية المغرب
عبد اللطيف زغنون	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 20 فبراير 2023	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	مدير عام للوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة المغرب
حاتم دويدار	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 22 يوليوز 2016	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	مدير عام مجموعة اتصالات الإمارات العربية المتحدة
لويس إنريكس	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 22 يوليوز 2020	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2025	مستشار مجلس إدارة مجموعة اتصالات الإمارات العربية المتحدة و شريك، Grafine Capital Partners الولايات المتحدة الأمريكية
هشام عبدالله القاسم	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 25 أكتوبر 2021	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	مدير عام مجموعة وصل لإدارة الأصول الإمارات العربية المتحدة
محمد كريم بنيس	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 25 أكتوبر 2021	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2024	المدير المالي لمجموعة اتصالات، الإمارات العربية المتحدة
خالد حجازي*	عضو	اجتماع مجلس الرقابة في 8 دجنبر 2023	الجمعية العامة العادية التي ستعقد للبيث في حسابات 2027	مدير الاستراتيجية والتقنين، باتصالات الدولية الإمارات العربية المتحدة

\* المنصب الذي تم شغله ابتداء من 8 ديسمبر 2023

نادية فتاح العلوي

الرئيسة

الجنسية مغربية

العنوان المهني: وزارة الاقتصاد والمالية، الرباط

المناصب الحالية

◆ وزيرة الاقتصاد والمالية

جاسم محمد بوعتابه الزعابي

نائب الرئيس

الجنسية الإماراتية

العنوان المهني: اتصالات - تقاطع شارع الشيخ زايد الأول مع شارع الشيخ راشد بن سعيد المكتوم، ص.ب 3838، أبو ظبي

المناصب الحالية

◆ الدائرة المالية في أبو ظبي؛ الرئيس

◆ المجلس الأعلى للشؤون المالية؛ الأمين العام

◆ المجلس التنفيذي؛ العضو

◆ المصرف المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة. نائب الرئيس

◆ صندوق أبو ظبي للتقاعد؛ رئيس مجلس الإدارة

◆ شركة أبو ظبي القابضة؛ نائب رئيس مجلس الإدارة

◆ جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي؛ عضو المجلس الاستشاري

◆ بنك أبو ظبي الأول؛ عضو مجلس الإدارة

◆ مجلس التوازن الاقتصادي (توازن)؛ عضو مجلس الإدارة

◆ مجموعة اتصالات؛ رئيس مجلس الإدارة

عبد الوافي لفتيت

الجنسية مغربية

العنوان المهني: وزارة الداخلية؛ الرباط

المناصب الحالية

◆ وزارة الداخلية؛ وزير الداخلية

عبد اللطيف زغنون

الجنسية مغربية

العنوان المهني: الوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة وتتبع نجاعة أداء المؤسسات والمقاولات العمومية؛ الرباط

المناصب الحالية

◆ مدير عام للوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة؛ المغرب

## حاتم دويدار

الجنسية مصرية

العنوان المهني: اتصالات - تقاطع شارع الشيخ زايد الأول مع شارع الشيخ راشد بن سعيد المكتوم، ص.ب 3838، أبو ظبي.

### المناصب الحالية

- ◆ اتصالات مصر؛ عضو مجلس الإدارة
- ◆ PTCL(باكستان) ؛ عضو مجلس الإدارة
- ◆ Hutch Lanka؛ عضو مجلس الإدارة

## لويس إنريكيس

الجنسية تشيلية وبلجيكية

العنوان المهني: لندن

### المناصب الحالية

- ◆ مجموعة اتصالات؛ مستشار مجلس الإدارة

## هشام عبد الله القاسم

الجنسية الإماراتية

العنوان المهني: اتصالات - تقاطع شارع الشيخ زايد الأول مع شارع الشيخ راشد بن سعيد المكتوم، ص.ب 3838، أبو ظبي.

### المناصب الحالية

- ◆ مجموعة وصل لإدارة الأصول؛ مدير عام
- ◆ مصرف الإمارات الإسلامي ش.م.ع. رئيس مجلس الإدارة
- ◆ بنك الإمارات دبي الوطني، مصر؛ رئيس مجلس الإدارة
- ◆ بنك دينيز، تركيا؛ رئيس مجلس الإدارة
- ◆ مؤسسة دبي الرياضية؛ رئيس مجلس الإدارة
- ◆ بنك الإمارات دبي الوطني PJSC ؛ نائب رئيس مجلس الإدارة ومدير عام
- ◆ مؤسسة دبي العقارية، نائب رئيس مجلس الإدارة
- ◆ مركز دبي للتوحد؛ رئيس مجلس الإدارة
- ◆ هيئة مركز دبي المالي العالمي؛ عضو
- ◆ DIFC Investments LLC؛ عضو
- ◆ مجموعة اتصالات؛ عضو
- ◆ المدينة العالمية للخدمات الإنسانية؛ عضو
- ◆ لجنة تنمية الموارد البشرية المواطنة في القطاع المصرفي والمالي؛ عضو



## محمد كريم بنيس

الجنسية المغربية والفرنسية

العنوان المهني: اتصالات - تقاطع شارع الشيخ زايد الأول مع شارع الشيخ راشد بن سعيد المكتوم، ص.ب 3838، أبو ظبي.

### المناصب الحالية

- ◆ شركة الاتصالات الباكستانية؛ عضو
- ◆ اتصالات مصر؛ عضو
- ◆ اتلانتيك تيليكوم؛ عضو

## خالد حجازي

الجنسية المصرية

العنوان المهني: اتصالات - تقاطع شارع الشيخ زايد الأول مع شارع الشيخ راشد بن سعيد المكتوم، ص.ب 3838، أبو ظبي.

### المناصب الحالية

- ◆ Super Pay ؛ عضو
- ◆ BM Lease ؛ عضو
- ◆ إرادة للتمويل؛ عضو

## 5. مراجعة أنشطة المجموعة

إن التعديلات على المؤشرات المالية مبينة بالتفصيل في القسم 6. الانتقال من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة.

### 5.1 المغرب

التغيرات	2023	2022	التغيرات	T4-2023	T4-2022	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم
0,0%	19 543	19 546	1,2%	4 794	4 738	رقم المعاملات
-1,3%	11 630	11 789	-3,5%	2 760	2 859	النقل
-2,6%	11 006	11 296	-4,7%	2 647	2 777	الخدمات
26,4%	624	493	38,1%	113	82	التجهيزات والعائدات الأخرى
1,3%	9 688	9 564	6,7%	2 480	2 326	الثابت
7,2%	4 296	4 007	12,1%	1 129	1 007	بما فيها الأنترنيت الثابت*
	-1 775	-1 807		-446	-447	التخلص والعائدات الأخرى
2,7%	11 266	10 974	9,8%	2 832	2 579	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة
1,5 pt	57,7%	56,1%	4,6 pt	59,1%	54,4%	الهامش (%)
5,0%	7 819	7 446	17,1%	1 969	1 682	نتيجة التشغيل المعدلة
1,9 pt	40,0%	38,1%	5,6 pt	41,1%	35,5%	الهامش (%)
3,7%	3 301	3 183	14,2%	916	802	الاستثمارات <sup>(2)</sup>
	0	0		0	0	من بينها الترددات والتراخيص
0,6 pt	16,9%	16,3%	2,2 pt	19,1%	16,9%	الاستثمارات / رقم المعاملات (بدون احتساب التراخيص والترددات)
-17,9%	6 404	7 798	-19,9%	1 878	2 343	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل المعدلة
-15,4%	7 954	9 405	-15,4%	7 954	9 405	صافي الديون
	0,6x	0,8x		0,6x	0,9x	صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك <sup>(3)</sup>

\*تشمل الأنترنيت الثابت والأنترنيت والتلفاز على ADSL بالإضافة إلى خدمات البيانات المقدمة للشركات.

في نهاية دجنبر 2023، سجلت الأنشطة في المغرب رقم معاملات بلغ 19 543 مليون درهم، مستقرة على أساس سنوي. وقد عوض أداء الأنترنيت الثابت (7,2%) الانخفاض في عائدات النقل (1,3%).

بنهاية سنة 2023، بلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) المعدلة 11 266 مليون درهم، بزيادة 2,7% مقارنةً بسنة 2022. ووصل هامش EBITDA المعدل إلى مستوى عالي 57,7% بزيادة 1,5 نقطة.

بلغت نتيجة التشغيل<sup>(5)</sup> EBITA المعدلة 7 819 مليون درهم، بزيادة 5,0%، والفضل في ذلك يعود بشكل رئيسي إلى ارتفاع EBITDA مما يمثل معدل هامش 40,0%، بزيادة 1,9 نقطة.

انخفض التدفق النقدي من أنشطة التشغيل<sup>(6)</sup> (CFFO) المعدل بنسبة 17,9% ليستقر في 6 404 مليون درهم.

## • النقال

التغيرات	31/12/2023	31/12/2022	الوحدة	
2,7%	19 767	19 252	(000)	عدد الزبناء <sup>(8)</sup>
2,6%	17 269	16 836	(000)	المسبق الدفع
3,4%	2 499	2 416	(000)	المؤجل الدفع
-0,2%	11 025	11 043	(000)	بما فيها الأنترنت 3G/4G <sup>(9)</sup>
-1,6%	46,0	46,8	(شهر/درهم)	متوسط الإيرادات لكل مستخدم <sup>(10)</sup>

بنهاية سنة 2023، بلغت قاعدة زبناء النقال<sup>(8)</sup> 19,8 مليون زبون، بزيادة 2,7% على أساس سنوي، بفضل الزيادات المشتركة في الدفع المؤجل (+3,4%) والدفع المسبق (+2,6%).

وانخفض رقم معاملات النقال بنسبة 1,3% على أساس سنوي ليصل إلى 11 630 مليون درهم.

بلغ متوسط العائدات لكل مستخدم<sup>(10)</sup> المختلط لسنة 2023 ما قيمته 46,0 درهماً، بانخفاض 1,6% على أساس سنوي.

## • الثابت والأنترنت

التغيرات	31/12/2023	31/12/2022	الوحدة	
-7,8%	1 781	1 931	(000)	الخطوط الثابتة
-8,4%	1 563	1 706	(000)	الأنترنت عالي الصبيب <sup>(11)</sup>

بلغت قاعدة زبناء الثابت حوالي 1,8 مليون خط في متم شهر دجنبر 2023، بانخفاض قدره 7,8%.

تضم شبكة الأنترنت عالي الصبيب<sup>(11)</sup> حوالي 1,6 مليون مشترك، مع ارتفاع قوي في عدد زبناء الألياف البصرية FTTH (+41%).

وحققت أنشطة الثابت والأنترنت في المغرب عائدات تبلغ 9 688 مليون درهم، بزيادة قدرها 1,3% مقارنة بسنة 2022، وذلك يعود بالأساس إلى نمو عائدات الأنترنت الثابت (+7,2%).

## 5.2 على المستوى الدولي

### المؤشرات المالية

التغيرات بسعر صرف ثابت <sup>(1)</sup>	التغيرات	2023	2022	التغيرات بسعر صرف ثابت <sup>(1)</sup>	التغيرات	T4-2023	T4-2022	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بملايين الدراهم
3,4%	6,6%	18 381	17 242	4,3%	3,9%	4 617	4 442	رقم المعاملات
3,3%	6,5%	16 971	15 938	4,6%	4,3%	4 269	4 094	بما فيها خدمات النقل
4,6%	7,8%	8 102	7 518	9,7%	9,2%	2 009	1 840	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة
0,5 pt	0,5 pt	44,1%	43,6%	2,1 pt	2,1 pt	43,5%	41,4%	الهامش (%)
6,4%	9,6%	4 408	4 022	13,3%	12,3%	1 027	914	نتيجة التشغيل المعدلة
0,7 pt	0,7 pt	24,0%	23,3%	1,8 pt	1,7 pt	22,2%	20,6%	الهامش (%)
0,3%	3,4%	4 537	4 388	-5,6%	-5,7%	1 200	1 272	الاستثمارات <sup>(2)</sup>
		0	0			0	0	بما فيها الترددات والتراخيص
-0,8 pt	-0,8 pt	24,7%	25,4%	-2,7 pt	-2,6 pt	26,0%	28,6%	الاستثمارات/ رقم المعاملات (بدون احتساب الترددات والتراخيص)
5,8%	9,0%	3 808	3 495	46,2%	46,4%	1 159	791	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل المعدلة
14,0%	17,7%	8 479	7 206	14,0%	17,7%	8 479	7 206	صافي الديون
		1,0x	0,9x			1,0x	0,9x	صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك <sup>(3)</sup>

بنهاية سنة 2023، سجلت الأنشطة الدولية للمجموعة رقم معاملات بلغ 18 381 مليون درهم، بزيادة 6,6% (+3,4%) بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>، وهذا ناتج مزيج من نمو الأنترنترنت النقل (22,6% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>)، أنشطة Mobile Money (+5,0%) بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup> و الأنترنترنت الثابت (11,3% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>). وإذا ما استثنينا الانخفاض في أسعار الربط البيني، تكون العائدات من الفروع قد ارتفعت بنسبة 3,8% بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>.

بالنسبة لمجملة سنة 2023، بلغت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك (EBITDA) المعدلة 8 102 مليون درهم، بزيادة 7,8% (+4,6%) بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>. ويأتي نمو نتيجة التشغيل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) بفضل نمو رقم المعاملات وتحسن هامش الناتج الإجمالي (1,1 نقطة) واستيعاب تكاليف التشغيل على الرغم من الضغوط الناجمة عن التضخم. وبلغ هامش EBITDA المعدل 44,1%، أي بتحسن بقيمة 0,5 نقطة.

ارتفعت نتيجة التشغيل<sup>(5)</sup> (EBITA) المعدلة إلى 4 408 مليون درهم بزيادة 9,6% (+6,4%) بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup> بفضل نمو الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك.

ارتفع التدفق النقدي من أنشطة التشغيل<sup>(6)</sup> (CFFO) المعدل بنسبة 9,0% (+5,8%) بسعر صرف ثابت<sup>(1)</sup>، ليصل إلى 3 808 مليون درهم.

مؤشرات التشغيل

التغيرات	31/12/2023	31/12/2022	الوحدة	
	52 233	52 017	(000)	النقل عدد الزبناء <sup>(8)</sup>
-15,0%	2 242	2 638		موريتانيا
4,7%	11 563	11 048		بوركينافاسو
0,3%	1 516	1 512		الغابون
-7,1%	8 351	8 988		مالي
-5,4%	10 260	10 844		الكوتدافوار
4,9%	5 747	5 480		البنين
3,6%	2 862	2 763		التوغو
13,7%	3 238	2 848		النيجر
16,2%	253	218		إفريقيا الوسطى
9,2%	6 201	5 680		تشاد
	391	357	(000)	الخطوط الثابتة عدد الزبناء
-37,5%	29	46		موريتانيا
-1,3%	75	76		بوركينافاسو
25,7%	55	43		الغابون
21,3%	233	192		مالي
	203	157	(000)	الصبيب العالي عدد الزبناء <sup>(11)</sup>
24,3%	22	18		موريتانيا
57,7%	25	16		بوركينافاسو
28,9%	51	40		الغابون
24,7%	105	84		مالي

## 6. المرور من المؤشرات المالية المعدلة إلى المؤشرات المالية المنشورة

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، ونتيجة التشغيل المعدلة، والنتيجة الصافية المعدلة حصة المجموعة والتدفقات إن النقدية من أنشطة التشغيل المعدلة هي مقاييس لا تتبع مبادئ المحاسبة المقبولة عموماً ويجب اعتبارها معلومات إضافية. إنها توضح بشكل أفضل أداء المجموعة من خلال استبعاد العناصر الاستثنائية.

2023			2022			
المجموعة	دوليا	المغرب	المجموعة	دوليا	المغرب	بملايين الدراهم
19 369	8 102	11 266	18 492	7 518	10 974	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة
			-28		-28	مراجعة الضرائب
19 369	8 102	11 266	18 464	7 518	10 946	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المنشورة
12 226	4 408	7 819	11 468	4 022	7 446	نتيجة التشغيل المعدلة
			-2	-2		مصاريف إعادة الهيكلة
			-28		-28	مراجعة الضرائب
			-2 451		-2 451	غرامة ANRT
-500		-500				مخصصات التقاضي
11 726	4 408	7 319	8 987	4 020	4 967	نتيجة التشغيل المنشورة
6 195			5 820			النتيجة الصافية لحصة المجموعة المعدلة
			-1			مصاريف إعادة الهيكلة
			-618			مراجعة الضرائب
			-2 451			غرامة ANRT
-87						ارتفاع معدل الضريبة على الشركات
-481						التبرع للصندوق الخاص بتدبير مخلفات الزلزال
-345						مخصصات التقاضي
5 283			2 750			النتيجة الصافية لحصة المجموعة المنشورة
10 213	3 808	6 404	11 294	3 495	7 798	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل المعدلة
			-54	-54		أداء التراخيص
			-2	-2		مصاريف إعادة الهيكلة
			-28		-28	مراجعة الضرائب
			-2 451		-2 451	غرامة ANRT
10 213	3 808	6 404	8 758	3 439	5 320	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل المنشورة

## 7. أثر المعيار الدولي للتقارير المالية 16

في نهاية دجنبر 2023، كانت آثار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 16 على أهم مؤشرات اتصالات المغرب كما يلي:

2023			2022			
المجموعة	دوليا	المغرب	المجموعة	دوليا	المغرب	بملايين الدراهم
587	314	273	537	279	259	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة
69	49	19	59	45	14	نتيجة التشغيل المعدلة
-13			-8			النتيجة الصافية المعدلة حصة المجموعة
587	314	273	537	279	259	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية المعدلة
1 626	818	808	1 462	697	765	صافي الدين

## 8. البيانات المالية الموحدة

### 8.1 مقارنة الحسابات

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لشركة اتصالات المغرب وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) وتفسيرات اللجنة الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRIC) المعتمدة في الاتحاد الأوروبي اعتباراً من 31 دجنبر 2023. والتي لا تظهر أية فروق في البيانات المالية المنشورة مع المعايير المحاسبية التي نشرها مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

تم تطبيق جميع المعايير أو التفسيرات أو التعديلات الجديدة التي نشرها مجلس معايير المحاسبة الدولية والتطبيق الإلزامي في الاتحاد الأوروبي اعتباراً من فاتح يناير 2023.

## بيان الوضعية المالية الموحدة

## 8.2

2023	2022	الأصول (بملايين الدراهم)
9 230	9 389	فارق الاقتناء
7 300	7 696	مستعقرات غير عينية
30 492	29 283	مستعقرات عينية
1 535	1 387	الحق في استخدام الأصل
2 587	1 656	أصول مالية غير جارية
527	445	ضرائب الأصول مؤجلة
51 672	49 857	أصول غير جارية
445	484	المخزون
12 296	13 160	ديون الاستغلال
117	103	أصول مالية قصيرة الأمد
1 013	1 872	الخبزينة وما يعادل الخبزينة
0	54	أصول جاهزة للبيع
13 871	15 673	أصول جارية
65 543	65 530	مجموع الأصول
2023	2022	الخصوم (بملايين الدراهم)
5 275	5 275	رأسمال
6 568	5 870	الاحتياط الموحد
5 283	2 750	الناتج الموحد للسنة المالية
17 126	13 895	رؤوس الأموال الذاتية – حصة المجموعة
3 878	4 107	حصة الأقلية
21 004	18 002	رؤوس الأموال الذاتية
612	585	أرصدة غير جارية
4 180	4 325	ديون وخصوم مالية أخرى طويلة الأمد
77	83	ضرائب الخصوم المؤجلة
0	0	خصوم أخرى غير جارية
4 868	4 992	خصوم غير جارية
24 210	26 228	ديون التمويل
781	1 179	ضرائب الخصوم المستحقة
1 452	1 209	أرصدة جارية
13 228	13 920	ديون وخصوم مالية أخرى قصيرة الأمد
39 671	42 535	خصوم جارية
65 543	65 530	مجموع الخصوم



### 8.3 بيان النتيجة الشاملة الموحدة

2023	2022	بملايين الدراهم
<b>36 786</b>	35 731	<b>مجموع المبيعات</b>
-5 106	-4 940	مشتريات مواد وأدوات مستهلكة
-3 124	-3 093	تحميلات المستخدمين
-3 620	-3 535	الضرائب والرسوم
-5 639	-8 031	منتجات وتحملات الاستغلال الأخرى
-7 691	-7 145	التخصيصات الصافية للاستهلاكات، الانخفاضات والأرصدة
<b>11 605</b>	8 987	<b>نتيجة التمويل</b>
-747	0	منتجات وتحملات أخرى للعمليات العادية*
<b>10 859</b>	8 987	<b>نتائج العمليات العادية</b>
42	18	منتجات الخزينة وما يعادل الخزينة
-892	-706	تكلفة القرض المالي الخام
-850	-688	تكلفة القرض المالي الصافي
-9	-55	منتجات ومصاريف أخرى مالية
<b>-859</b>	-743	<b>النتائج المالية</b>
<b>-3 838</b>	-4 604	<b>تحميلات الضرائب</b>
<b>6 161</b>	3 639	<b>النتائج الصافي</b>
-331	732	فارق الصرف الناتج عن العمليات بالخارج
-28	-14	منتجات وتحملات أخرى للنتائج الإجمالي
<b>5 802</b>	4 358	<b>النتائج الإجمالي الصافي</b>
<b>6 161</b>	3 639	<b>النتائج الصافي</b>
5 283	2 750	حصة المجموعة
878	889	حصة الأقلية
<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>النتائج للسهم الواحد</b>
5 283	2 750	النتائج الصافي- حصة المجموعة (بملايين الدراهم)
879 095 340	879 095 340	عدد الأسهم حتى 31 دجنبر
<b>6,01</b>	3,13	النتائج الصافي للسهم الواحد (بالدرهم)
<b>6,01</b>	3,13	النتائج الصافي المحلل للسهم (بالدرهم)

\*يشمل المبلغ الوارد في خانة العائدات والمصاريف الأخرى من الأنشطة العادية لسنة 2023 التبرع الذي تم منحه كجزء من المساهمة في الصندوق الخاص بتدبير آثار زلزال المغرب

## 8.4 جدول تدفقات الخزينة الموحدة

2023	2022	بملايين الدراهم
11 605	8 987	نتيجة الاستغلال
6 940	7 142	الاستهلاكات ومراجعات أخرى
<b>18 545</b>	<b>16 129</b>	<b>الهامش الخام للتمويل الذاتي</b>
-1 237	-300	عناصر أخرى من التغير في صافي رأس المال العامل
17 308	15 829	<b>التدفق الصافي للخزينة الناتج عن العمليات قبل الضرائب</b>
-4 262	-3 827	ضرائب مؤداة
<b>13 045</b>	<b>12 002</b>	<b>التدفق الصافي للخزينة الناتج عن العمليات (a)</b>
-7 969	-7 073	اقتناء مستعقرات عينية وغير عينية
-333	-388	ارتفاع المستعقرات المالية
5	2	مبيعات المستعقرات العينية وغير العينية
8	7	انخفاض المستعقرات المالية
2	1	الربح المحصلة من سندات المشاركة غير الموحدة
<b>-8 287</b>	<b>-7 452</b>	<b>التدفق الصافي للخزينة المتعلق بعمليات الاستثمار (b)</b>
0	0	ارتفاع رأس المال
-1 924	-4 202	الربح المؤداة للمساهمين
-883	-1 089	الربح المؤداة من الفروع إلى المساهمين الأقلية
<b>-2 807</b>	<b>-5 291</b>	<b>العمليات على الرساميل الذاتية (c)</b>
1 036	1 621	القروض وارتفاع الخصوم المالية الأخرى طويلة الأمد
0	0	القروض وارتفاع الخصوم المالية الأخرى قصيرة الأمد
-2 546	-173	سداد القروض وانخفاض الخصوم المالية الأخرى قصيرة الأجل
-719	-786	الأرباح الصافية المؤداة
13	-76	العناصر الخزينة الأخرى المتعلقة بالعمليات المالية
<b>-2 217</b>	<b>586</b>	<b>العمليات على القروض والخصوم المالية الأخرى (d)</b>
<b>-5 024</b>	<b>-4 705</b>	<b>التدفق الصافي للخزينة المتعلق بالعمليات المالية (e) = (c) + (d)</b>
-593	1	تأثير الصرف والعناصر الأخرى غير النقدية (f)
<b>-859</b>	<b>-153</b>	<b>مجموع التدفقات النقدية (a)+(b)+(e)+(f)</b>
1 872	2 024	الخزينة وما يعادل الخزينة في بداية الفترة
1 013	1 872	الخزينة وما يعادل الخزينة في نهاية الفترة

## 9. الحسابات الاجتماعية

تتوافق قواعد التقدير وطرق التقييم المستخدمة في إعداد هذه الوثائق مع الأنظمة المعمول بها في هذا الشأن. يلخص الجدول أدناه تطور المؤشرات المالية الرئيسية لاتصالات المغرب خلال السنوات المالية الثلاث الماضية:

تغيرات 23/22	2023	2022	2021	بملايين الدراهم
-0,8%	18 549	18 706	19 133	رقم المعاملات
3,8%	7 332	7 066	7 265	نتيجة الاستغلال
-17,8%	1 102	1 341	951	النتيجة المالية
-21,6%	-2 020	-2 577	-1 954	الضريبة على الشركات
67,6%	-990	-3 052	-618	النتيجة غير الجارية
95,2%	5 424	2 778	5 644	النتيجة الصافية
5,7%	3 166	2 996	2 524	الاستثمارات

### 9.1 العناصر الرئيسية لحساب النتائج والمصاريف

#### ▶ رقم المعاملات

بلغت قيمة رقم معاملات اتصالات المغرب خلال سنة 2023: 18 549 مليون درهم، مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة 0.8% بالمقارنة مع سنة 2022.

#### ▶ نتيجة الاستغلال والنتيجة الصافية

بلغت نتيجة التشغيل في 31 دجنبر 2023: 7 332 مليون درهم، بارتفاع بنسبة 3.8% مقارنة بسنة 2022، ويرجع ذلك أساساً إلى تراجع تحملات التشغيل.

بينما انخفضت النتيجة المالية بنسبة 17,8% لتصل إلى 1 102 مليون درهم مقابل 1 341 مليون درهم المسجلة في سنة 2022. ويعزى هذا التغيير بشكل أساسي إلى انخفاض الربحيات من الفروع وارتفاع التحملات المالية.

وبلغت النتيجة غير المتداولة 990 - مليون درهم مقابل 3 052 - مليون درهم خلال 2022. ويعزى هذا الاختلاف بشكل أساسي إلى الغرامة التي وصلت إلى 2 451 مليون درهم المسجلة خلال 2022 (عقب قرار اللجنة الإدارية للوكالة الوطنية لتقنين المواصلات المرتبط بأداء العقوبة المفروضة على اتصالات المغرب في إطار القرار الصادر في 17 يناير 2020 بشأن التقسيم الحلقي).

كانت النتيجة الصافية قبل أداء الضريبة تصل إلى 7444 مليون درهم وبعد أداء ضريبة الشركات بقيمة 2020 مليون درهم، أصبحت النتيجة الصافية 5 424 مليون درهم، بارتفاع 95.2% مقارنة بسنة 2022.

## 9.2 حسابات الحصيلة

وفي 31 دجنبر 2023، بلغ إجمالي الميزانية العمومية 38 477 مليون درهم، أي بارتفاع قدره 2.5% مقارنة بالسنة الماضية. الأصول ومكوناتها ▶

التغيرات 23/22	الصافي			(الأصول بملايين الدراهم)
	2023	2022	2021	
43,3%	860	600	900	الأصول الثابتة غير المتداولة
-3,0%	1 874	1 931	1 977	الأصول الثابتة غير الملموسة
0,9%	15 032	14 901	15 042	الأصول الثابتة الملموسة
2,5%	12 587	12 279	12 384	الأصول الثابتة المالية
46,9%	2	1	32	فرق التحويل - الأصول
<b>2,2%</b>	<b>30 355</b>	<b>29 713</b>	<b>30 335</b>	<b>مجموع الأصول الثابتة</b>
<b>5,7%</b>	<b>8 033</b>	<b>7 597</b>	<b>8 219</b>	<b>الأصول المتداولة</b>
-61,3%	<b>89</b>	<b>229</b>	<b>174</b>	<b>الأصول النقدية</b>
<b>2,5%</b>	<b>38 477</b>	<b>37 539</b>	<b>38 728</b>	<b>مجموع الأصول</b>

بلغ صافي الأصول الملموسة 30 335 مليون درهم في 31 دجنبر 2023، مقارنة بـ 29 713 مليون درهم المنجزة في السنة المالية السابقة. وتمثل 79% من إجمالي الأصول وقد ارتفعت بنسبة 2.2% مقارنة بسنة 2022. وسجلت الأصول غير الملموسة الصافية 1 874 مليون درهم خلال 2023 مقارنة بـ 1 931 مليون درهم المسجلة في 2022. وارتفع صافي الأصول الثابتة الملموسة بنسبة 0.9%، من 14 901 مليون درهم المسجلة خلال 2022 إلى 15 032 مليون درهم في 2023. بلغ صافي الأصول المالية 12 587 مليون درهم خلال 2023، مقارنة بـ 12 279 مليون درهم المسجلة في 2022. ويرجع هذا التغيير إلى عمليات إعادة الرسملة الفروع. فيما يخص الأصول المتداولة فقد بلغت 8 033 مليون درهم خلال 2023، مقابل 7 597 مليون التي تم تسجيلها في 2022، أي بارتفاع نسبته 5.7%. ووصل صافي الخزينة 6 949 - مليون درهم في 31 دجنبر 2023، مقارنة بـ 8 488 - مليون درهم المسجلة في 31 دجنبر 2022.

▶ الخصوم ومكوناتها

التغيرات 23/22	الصافي			الخصوم (بملايين الدراهم)
	2023	2022	2021	
22,9%	18 798	15 299	16 722	الأموال الذاتية
95,2%	5 424	2 778	5 644	من بينها النتيجة الصافية للسنة المالية
916,4%	15	1	1	ديون التمويل
-0,8%	12	12	44	احتياطات مستدامة للمخاطر والمصاريف
-	0	1	0	فرق التحويل - الخصوم
<b>22,9%</b>	<b>18 825</b>	15 314	16 768	<b>مجموع التمويل الدائم</b>
<b>-6,6%</b>	<b>12 614</b>	13 507	13 382	<b>الخصوم المتداولة</b>
<b>-19,3%</b>	<b>7 038</b>	8 718	8 578	<b>الخصوم النقدية</b>
<b>2,5%</b>	<b>38 477</b>	37 539	38 728	<b>مجموع الخصوم</b>

باعتبار النتيجة الربحية للسنة المالية التي بلغت 5 424 مليون درهم وتوزيع ربيحات قدرها 1.9 مليار درهم، ارتفعت الأموال الذاتية في 31 دجنبر 2023 إلى 18 798 مليون درهم مقارنة بـ 15 299 مليون درهم خلال 2022..

في 31 دجنبر 2023، بلغت الخصوم المتداولة 12 614 مليون درهم مقارنة بـ 13 507 مليون درهم خلال 2022.

وانخفضت الخصوم النقدية بنسبة 19.3% لتصل إلى 7 038 مليون درهم مقارنة بـ 8 718 مليون درهم المسجلة في 2022.

### 9.3 المساهمات

حتى 31 دجنبر 2023، تمتلك اتصالات المغرب الأسهم التالية:

	القيم الخام (بالآف الدراهم)	المساهمة في رأس المال (%)
سوتيلما	3 143 911	51
أوناتيل	2 928 777	61
غابون تيليكوم	696 641	51
س م س *	399 469	80
اتصالات البنين ش.م	1 203 458	100
أطلانتيك تيليكوم الكوتدافوار	890 932	85
أطلانتيك تيليكوم الطوغو	596 672	95
أطلانتيك تيليكوم النيجر	1 231 149	100
أطلانتيك تيليكوم إفريقيا الوسطى	559 252	100
موف أفريقيا تشاد	1 104 125	100
كازانيت	18 174	100
الطرق السيارة بالمغرب	20 000	NS
الثريا	9 872	NS
عرب سات	6 454	NS
م-ت - كاش	50 000	100
م-ت - فلاي	38 300	100

\*CMC شركة قابضة تتحكم في 51,5% من موريتيل

## 10. اقتراح لتوزيع النتائج

نقترح عليكم التوزيع التالي للمصادقة عليه:

التوزيع المقترح لصافي الدخل لسنة 2023	بالدرهم
صافي الدخل للسنة	5 423 755 495,28
الاحتفاظات من الاحتياطات	3 692 200 428,00
الربح القابل للتوزيع	9 115 955 923,28
الاحتياطي التقيني	-
الاحتياطي الاختياري (*)	5 423 755 495,28
الرباح العادية (*)	3 692 200 428,00

\*ينبغي ضبط هذا المبلغ مع الأخذ بالاعتبار عدد الأسهم المراقبة ذاتيا المملوكة عند تاريخ أداء الربحية. ولذلك فإن أرباح الأسهم محددة بمبلغ 4,20 دراهم لكل سهم من الأسهم التي تشكل رأس مال السهم.

وكانت الربحيات المدفوعة فيما يتعلق بالسنوات الثلاث السابقة على النحو التالي:

2022	2021	2020	
879 095 340	879 095 340	879 095 340	عدد الأسهم
2,19	4,78	4,01	الربحية / ا الربحية / السهم (درهم)
1 924 934	4 201 453	3 524 970	التوزيع الإجمالي* (آلاف الدراهم)

\*يأخذ هذا المبلغ في الاعتبار عدد أسهم المراقبة الذاتية المحتفظ بها في تاريخ دفع الربحيات

## 11. الموارد البشرية

يعتمد أداء اتصالات المغرب بشكل أساسي على خبرة ومعرفة والتزام العاملين بالشركة. وبذلك، فإن اتصالات المغرب تستثمر بانتظام في التطوير المستمر لمهارات المستخدمين بها وتعزيز خبرتهم المهنية في ظل العدالة وتكافؤ الفرص.

تقدم اتصالات المغرب كل سنة مواد تكوينية متنوعة بشكل متزايد وموجهة ومنسجمة مع التطورات المختلفة للقطاع وبيئة الشركة.

خلال سنة 2023، تمت الاستفادة من حوالي 1 300 دورة تدريبية، 40% كانت عن بُعد في شكل فصول افتراضية ودورات تعليم إلكتروني. وقد هم هذا التدريب 4 220 مستخدم، أي أكثر من 69% من القوة العاملة في اتصالات المغرب.

بالإضافة إلى ذلك، تمكن الشركة المستخدمين الراغبين في الاستفادة من تكوينات للحصول على شهادات مسلمة من أفضل مؤسسات التعليم العالي في المغرب من خلال تمويل يصل إلى 80% من تكاليف هذه التكوينات.

فيما يتعلق بالحركة الانتقالية، عرفت هذه السنة استمرار تعزيز قوة المبيعات والفرق التقنية. كما تتم حركة الانتقال الدولي على مستوى مختلف الفروع من أجل اكتساب الخبرة اللازمة في مختلف مجالات أنشطة المجموعة.

بلغ عدد العاملين في مجموعة اتصالات المغرب 9 013 مستخدماً بنهاية دجنبر 2023.



## 12. برنامج إعادة شراء الأسهم

تمت الموافقة على برنامج إعادة شراء الأسهم لتنظيم السوق الحالي من قبل الجمعية العامة المنعقدة في 31 مارس 2023، بعد حصول الشركة على تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل في 15 مارس 2023 تحت المرجع VI/EM/010/2023 للاطلاع على المذكرة الإعلامية المتعلقة بالبرنامج المذكور.

قررت الجمعية العامة في 31 مارس 2023 ما يلي:

- إلغاء برنامج إعادة شراء الأسهم، اعتباراً من 10 أبريل 2023، بهدف تنظيم السوق على النحو المصرح به من قبل الجمعية العامة العادية في 29 أبريل 2022 والتي ستنتهي في 15 نونبر 2023.
- تفويض مجلس الإدارة، اعتباراً من هذا الاجتماع، وفقاً لأحكام المادة 281 من قانون شركات المساهمة، لمدة ثمانية عشر شهراً، أي من 10 أبريل 2023 إلى 9 أكتوبر 2024، للمضي قدماً، في مرة أو أكثر في سوق الأسهم، في المغرب أو في الخارج، عند شراء أسهم الشركة بهدف تنظيم الأسعار ووضع عقد سيولة في بورصة الدار البيضاء مدعوماً ببرنامج إعادة الشراء هذا. ولا يجوز بأي حال من الأحوال أن يتجاوز عدد الأسهم التي يغطيها عقد السيولة المذكور 300000 سهم، أو 20% من إجمالي عدد الأسهم التي يغطيها برنامج إعادة الشراء.
- تتجلى ميزات برنامج إعادة شراء الأسهم فيما يلي:
  - جدول البرنامج: من 10 أبريل 2023 إلى 09 أكتوبر 2024؛
  - نطاق أسعار الشراء والبيع: 70 - 151 درهم أو مقابلها بالبيورو؛
  - ▶ أقصى سعر شراء: 151 درهم ويمثل 130% من متوسط السعر المحسوب بين أعلى سعر إغلاق ومتوسط سعر الإغلاق خلال 6 أشهر الأخيرة (من 25 يوليوز 2022 إلى 24 يناير 2023)؛
  - ▶ أدنى سعر بيع: 70 درهماً ويمثل 70% من متوسط السعر المحسوب بين أدنى سعر إغلاق ومتوسط سعر الإغلاق خلال 6 أشهر الأخيرة (من 25 يوليوز 2022 إلى 24 يناير 2023)؛
  - أكبر حصة من الرأسمال الممتلك، بما في ذلك الأسهم التي يغطيها عقد السيولة: 0,17%، أي 1,5 مليون سهم.
  - عقد السيولة المدعوم ببرنامج إعادة الشراء هذا، والذي يمثل 20% من برنامج إعادة الشراء المذكور، أي بحد أقصى 300 000 سهم.

فيما يتعلق بعقود مراقبة الأسعار والسيولة الموكلة إلى روتشيلد مارتن ماورل، تم تدقيق الموارد التالية:

31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	
5 000 سند	110 000 سند	7 525 سند	الدار البيضاء – جيب السيولة
38 499 480,43 درهم	25 948 421,58 درهم	36 623 790,91 درهم	
28 000 سند	105 000 سند	15 000 سند	الدار البيضاء – خارج جيب السيولة
31 736 800,49 درهم	23 146 355,74 درهم	32 467 547,46 درهم	
101 100 سند	82 210 سند	62 100 سند	باريس – حساب السيولة
4 028 147,00 أورو	4 068 824,00 أورو	4 311 447,00 أورو	

إن حصيلة برنامج إعادة شراء الأسهم للفترة الممتدة من فاتح يناير إلى 31 دجنبر 2023 هي كما يلي:

المجموع	باريس	الدار البيضاء – خارج جيب السيولة	الدار البيضاء – جيب السيولة	
1 230 544	65 328	457 732	707 484	عدد الأسهم المشتراة
-	8,79 أورو	95,34 درهم	95,25 درهم	متوسط سعر الشراء
1 393 654	46 438	534 732	812 484	عدد الأسهم المباعة
-	8,60 أورو	97,44 درهم	97,14 درهم	متوسط سعر البيع
<b>134 100</b>	<b>101 100</b>	<b>28 000</b>	<b>5 000</b>	<b>الأسهم المملوكة حتى 31 دجنبر 2022</b>

بالنسبة لتفاصيل برنامج إعادة الشراء ستكون متوفرة في المذكرة الإعلامية الذي سيتم اقتراحه خلال الجمعية العامة التي ستعقد بتاريخ 28 مارس 2024.

## 13. الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من القانون 17-95

كما نطلب منكم الموافقة على العمليات التي تمت خلال السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2023، في إطار تنفيذ الاتفاقيات المشار إليها في المادة 95 من قانون شركات المساهمة رقم 95-17 المعدل والمكمل، التي يأذن بها مجلس الرقابة بشكل منتظم، والتي استمرت و/ أو انتهت خلال السنة المالية الماضية.

تم إبلاغ المدققين القانونيين بمواصلة و / أو تأثير هذه الاتفاقيات التي يقدمونها لكم في تقريرهم الخاص.

## 14. مشاريع التوصيات في جدول أعمال الجمعية العامة العادية في 28 مارس 2024

يقترح مجلس الإدارة الجماعية اعتماد 7 توصيات من قبل الجمعية العامة العادية في 28 مارس 2023:

1. المصادقة على التقارير والقوائم التركيبية السنوية للسنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2023؛
2. المصادقة على الحسابات الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2023؛
3. المصادقة على الاتفاقات المشار إليها في التقرير الخاص لمراقبي الحسابات؛
4. تخصيص نتائج السنة المالية 2023 - الربحية؛
5. المصادقة على تعيين السيد خالد حجازي بصفته عضواً بمجلس الرقابة؛
6. إلغاء البرنامج الحالي لإعادة اقتناء الأسهم والترخيص لمجلس الإدارة الجماعية من أجل وضع برنامج لاقتناء الأسهم من أجل توفير السيولة ووضع عقد للسيولة؛
7. السلط من أجل إتمام الإجراءات.

## هوامش

- (1) الحفاظ على سعر صرف ثابت الدرهم/ اوجويا / فرنك أفريقي.
- (2) تتوافق الاستثمارات مع عمليات اكتساب الأصول الملموسة وغير الملموسة المحتسبة على امتداد الفترة.
- (3) تستبعد نسبة الدين الصافي / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك تأثير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 16، وتأخذ في الاعتبار EBITDA السنوية.
- (4) تقوم اتصالات المغرب بتوحيد حسابات شركات كزائيت وفروع موف أفريقيا في كل من موريتانيا ، بوركينا فاسو ، الغابون ، مالي ، الكوتدافوار ، البنين ، التوغو ، النيجر ، إفريقيا الوسطى وتشاد.
- (5) تتوافق EBITA مع نتيجة التشغيل قبل اهلاك الأصول غير الملموسة المتعلقة بدمج الأعمال، انخفاض فروق الاكتساب وغيرها من الأصول غير الملموسة المتعلقة بدمج الأعمال والعائدات والمصروفات الأخرى المتعلقة بمعاملات الاستثمار المالي. ومعاملات المساهمين (إلا عندما يتم الاعتراف بها مباشرة في الأموال الذاتية).
- (6) تشمل التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل صافي النقد من الأنشطة التشغيلية قبل الضرائب، كما هو موضح في بيان التدفق النقدي، وأرباح الأسهم المستلمة من الشركات التابعة للأسهم والاستثمارات غير الموحدة. ويشمل أيضاً صافي الاستثمارات الصناعية، والتي تمثل صافي التدفقات النقدية الخارجية المتعلقة بعمليات الاكتساب والتصرف في الممتلكات والمنشآت والمعدات والأصول غير الملموسة.
- (7) الاقتراضات وباقي الخصوم الجارية وغير الجارية المتداولة وغير المتداولة باستثناء الخزينة النقد (والمعادل الخزينة) بما في ذلك النقد المحتجز للقروض البنكية.
- (8) يتكون عدد الزبناء الفعالين من زبناء الدفع المسبق الذين أرسلوا أو تلقوا مكالمات صوتية (باستثناء المكالمات من مستغلي الشبكات العمومية المعنية أو من مراكز علاقات الزبناء) أو أرسلوا رسالة نصية قصيرة / MMS أو استخدموا خدمات البيانات (باستثناء عمليات التبادل البيانات التقنية مع شبكة مستغلي الشبكات العمومية ذات الصلة) خلال الأشهر الثلاثة الماضية، زبناء الدفع المؤجل الذين لم تتم إنهاء خدمة خطوطهم.
- (9) يشمل عدد زبناء الإنترنت النقال من الجيل الثالث والجيل الرابع الزبناء الفعالين حاملي عقد الاشتراك الدفع المؤجل (سواء كان مقترناً بالمكالمات أم لا) وحائزي اشتراك من النوع الدفع المسبق على الإنترنت دفع رسوماً واحدة على الأقل خلال الأشهر الثلاثة الماضية أو الذين يكون انتمائهم صالحاً والذين استخدموا الخدمة خلال هذه الفترة.
- (10) يُعرّف متوسط الإيرادات لكل مستخدم على أنه رقم معاملات (النتيجة عن المكالمات الواردة والصادرة وخدمات البيانات) الصافية من العروض الترويجية، باستثناء مبيعات التجوال والمعدات، مقسومة على متوسط أسطول الفترة. هذا هو متوسط الإيرادات لكل مستخدم مختلط للقطاعات الدفع المسبق والدفع المؤجل.
- (11) يشمل زبناء الصييب العالي لل ADSL و الألياف البصرية والخطوط المؤجرة في المغرب، كما يشمل عدد زبناء CDMA لشركة مالي.